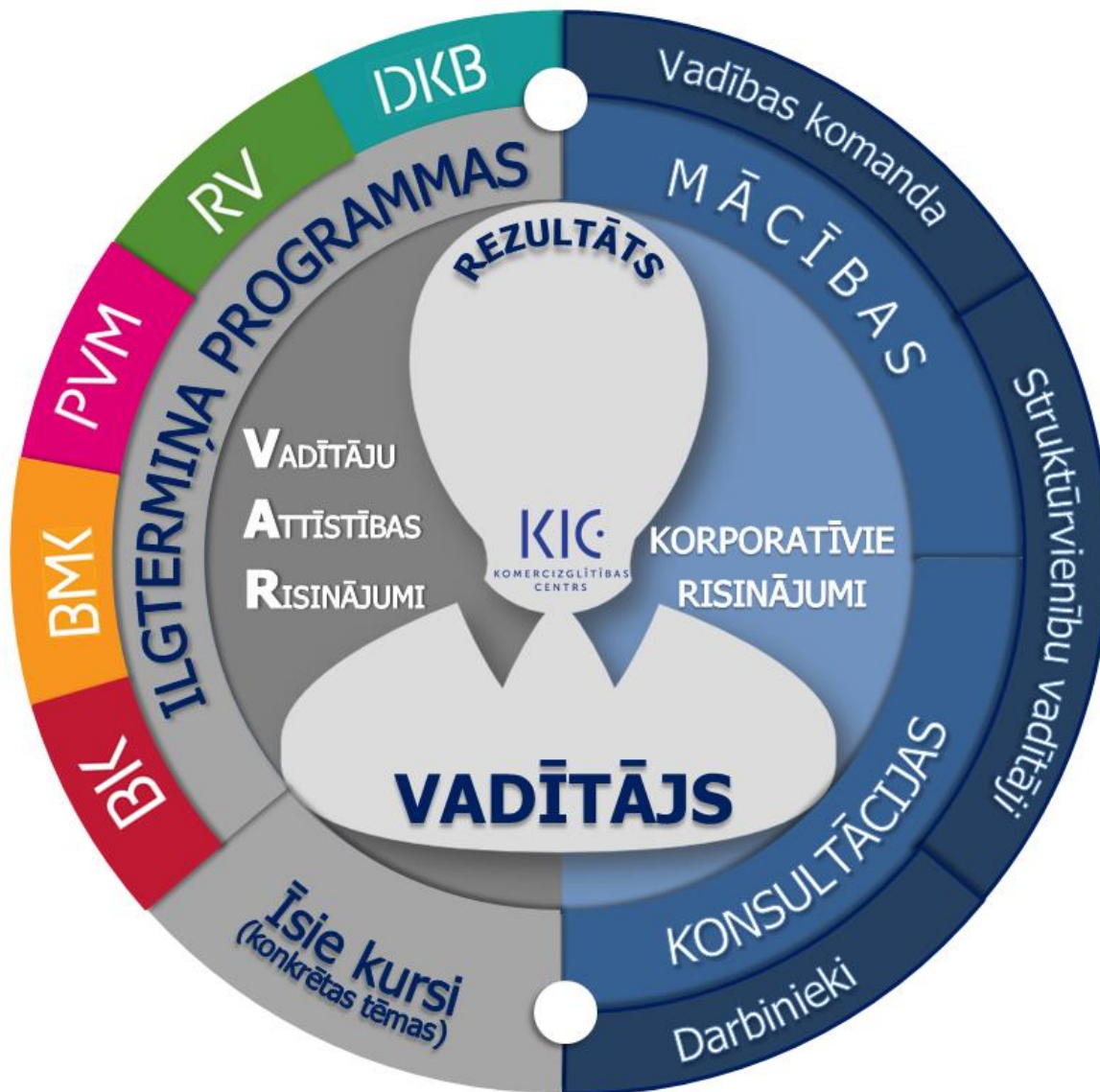


ORGANIZATORISKĀS VADĪBAS UZLABOŠANAS PASĀKUMU UN PROCESU IDENTIFICĒŠANA

ES “Apvārsnis 2020” programmas projekts “Centralizētās siltumapgādes sistēmu darbības modernizēšana Centrāleiropā un Austrumeiropā”,
Granta Līguma Nr. 784966

Anita Gaile, Pārmaiņu arhitekta
2019. gada 6. februārī

KIC - Jūsu partneris ceļā uz izaugsmi!





Uzņēmēja, biznesa konsultante

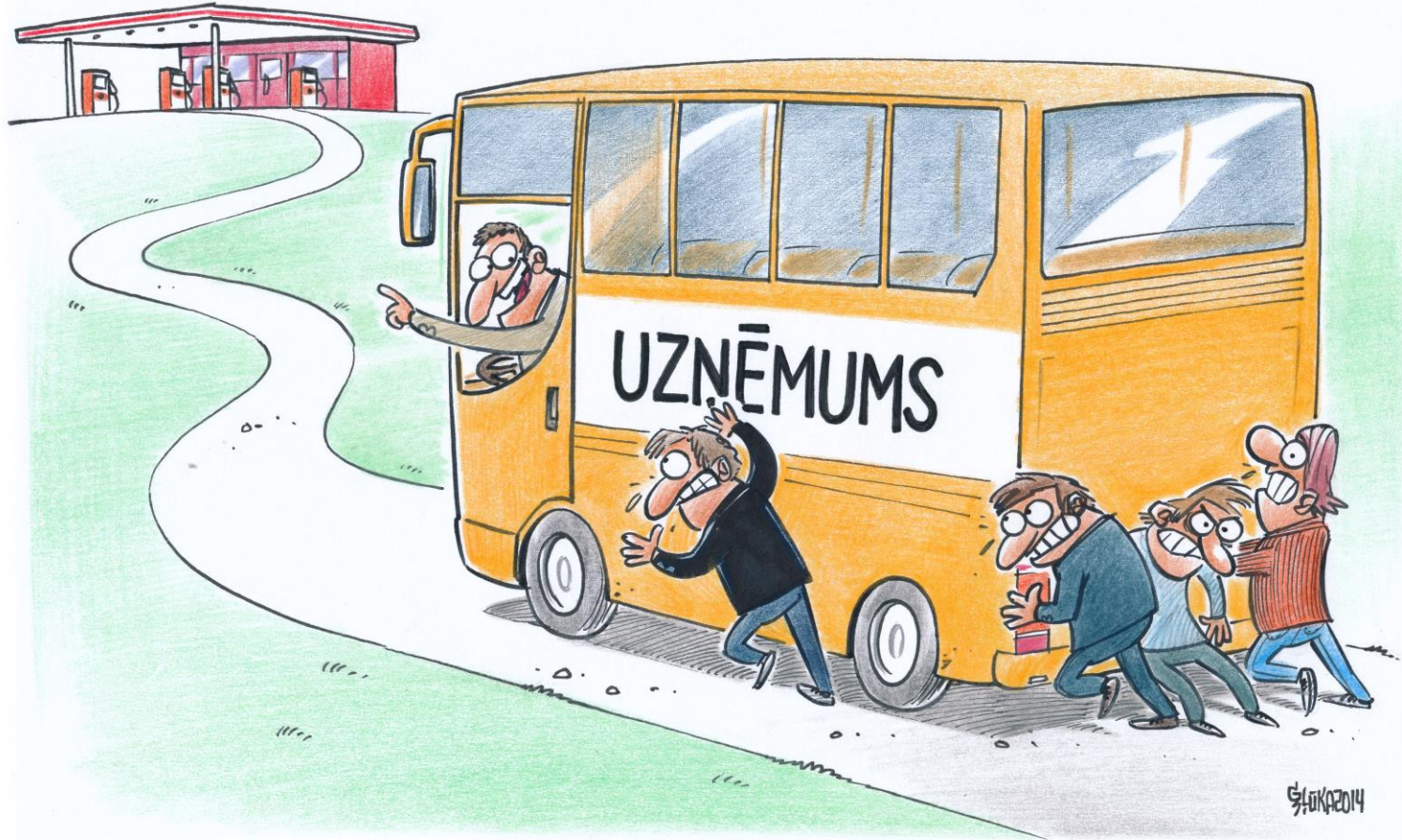
Profesionālā kvalifikācija:

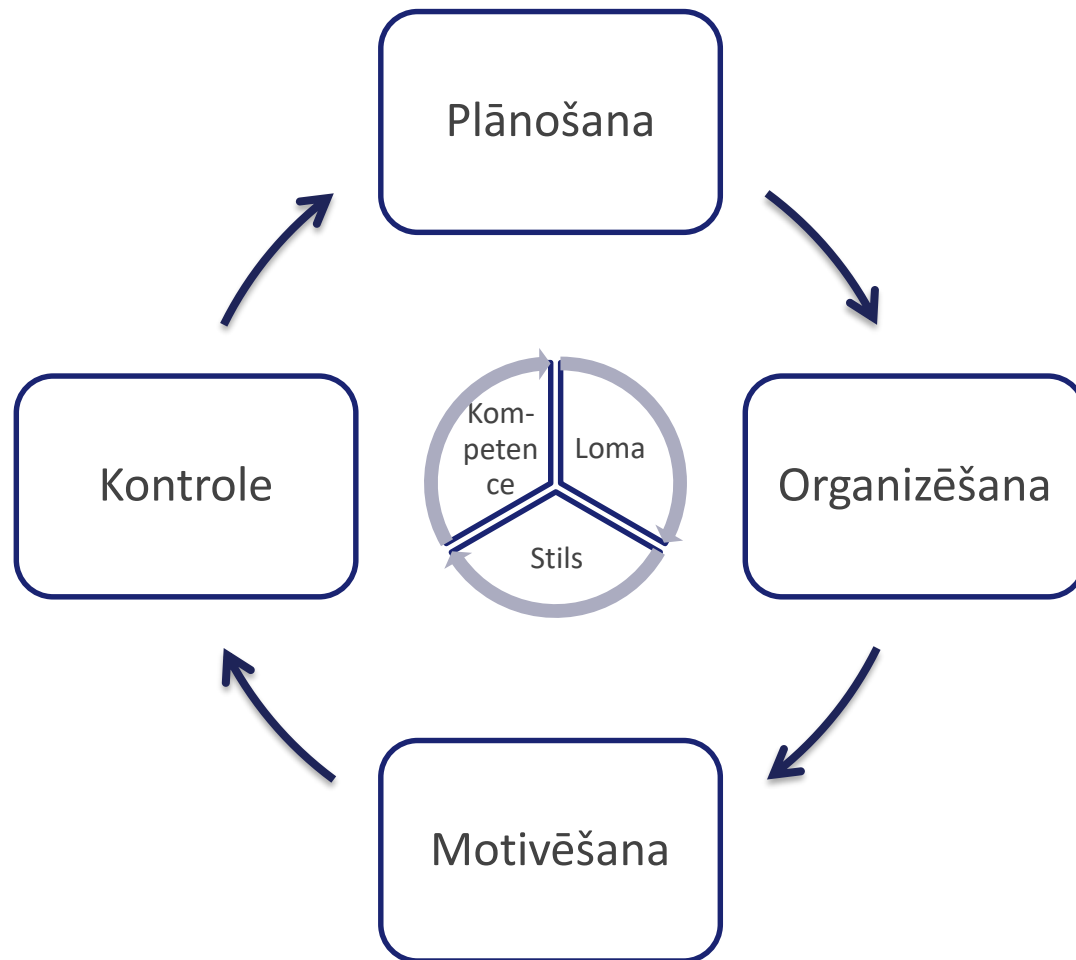
- **Pārmaiņu** vadītāja
- Augstākā līmeņa vadītāju un karjeras koučs

Vadības zinātņu maģistre, **zinātņu doktora kandidāte** programmā «Biznesa vadība»;
lektore LUI, RBS un RISEBA.

Vairāk kā 10 gadu **pieredze** augstākā līmeņa vadītāja amatā a/s «Citadele banka»,
Lielbritānijas Ārlietu ministrija,
a/s «Air Baltic Corporation»

Aktīva ICF (Starptautiskā koučinga federācija)
biedre

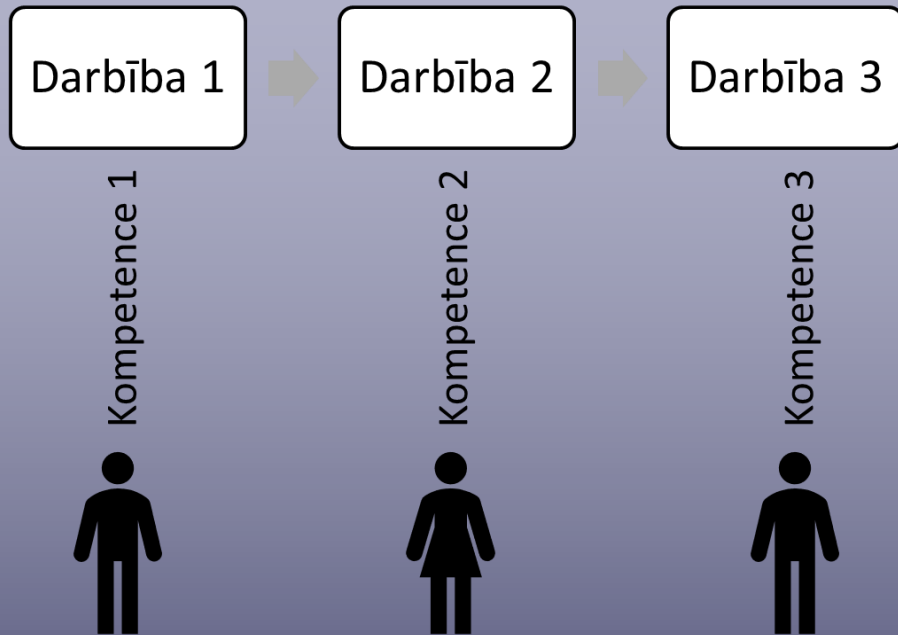




- **Plānošana:**
 - Mērķu izvirzīšana
 - Resursu apzināšana
 - Darbu/procesu secības veidošana
- **Organizēšana:**
 - Darbu/atbildības uzticēšana darbiniekiem
 - Komunikācija: individuāli un komandā
- **Motivēšana:**
 - Individuālo un uzņēmuma mērķu saskaņošana
 - Vērtības un motīvi
 - Rūpes par cilvēku un viņa attīstību
- **Kontrole:**
 - Darba rezultātu novērtēšana
 - Atgriezeniskās saites sniegšana
 - Darba procesa uzlabošana

Uzņēmuma
iekšējā vide

Uzņēmuma
ārējā vide

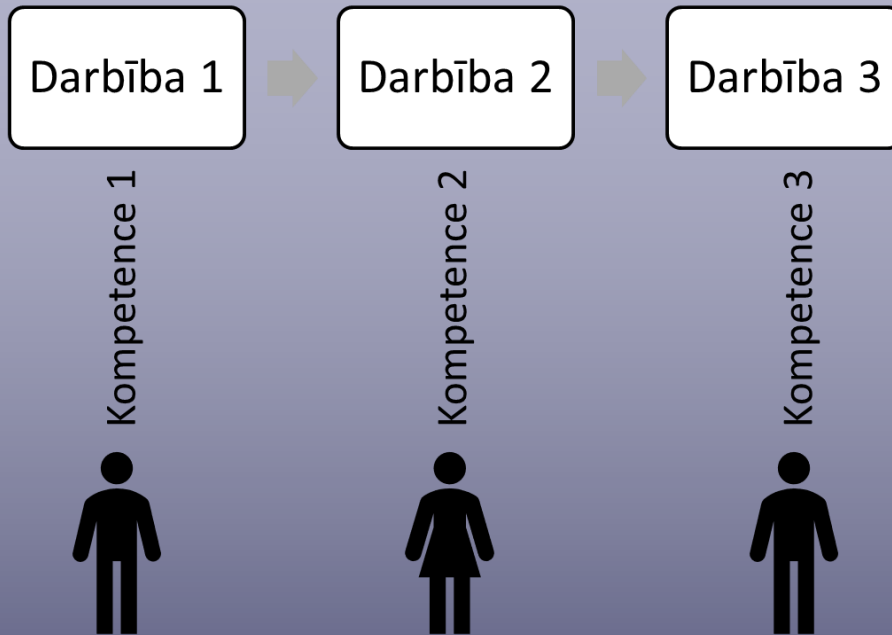


= R

Rezultāts
Mērķis

Uzņēmuma
iekšējā vide

Uzņēmuma
ārējā vide

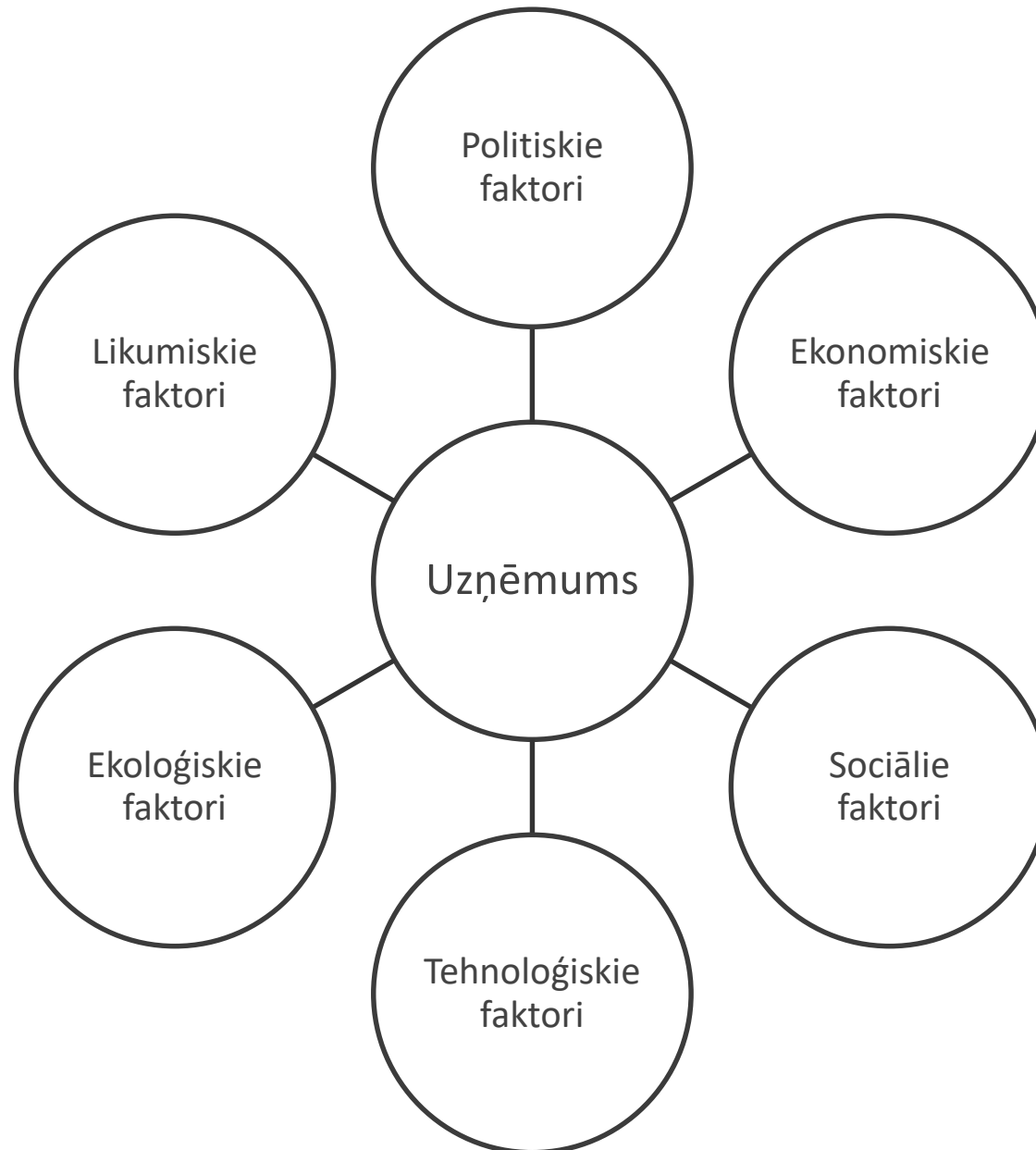
R
E
S
U
R
S
I

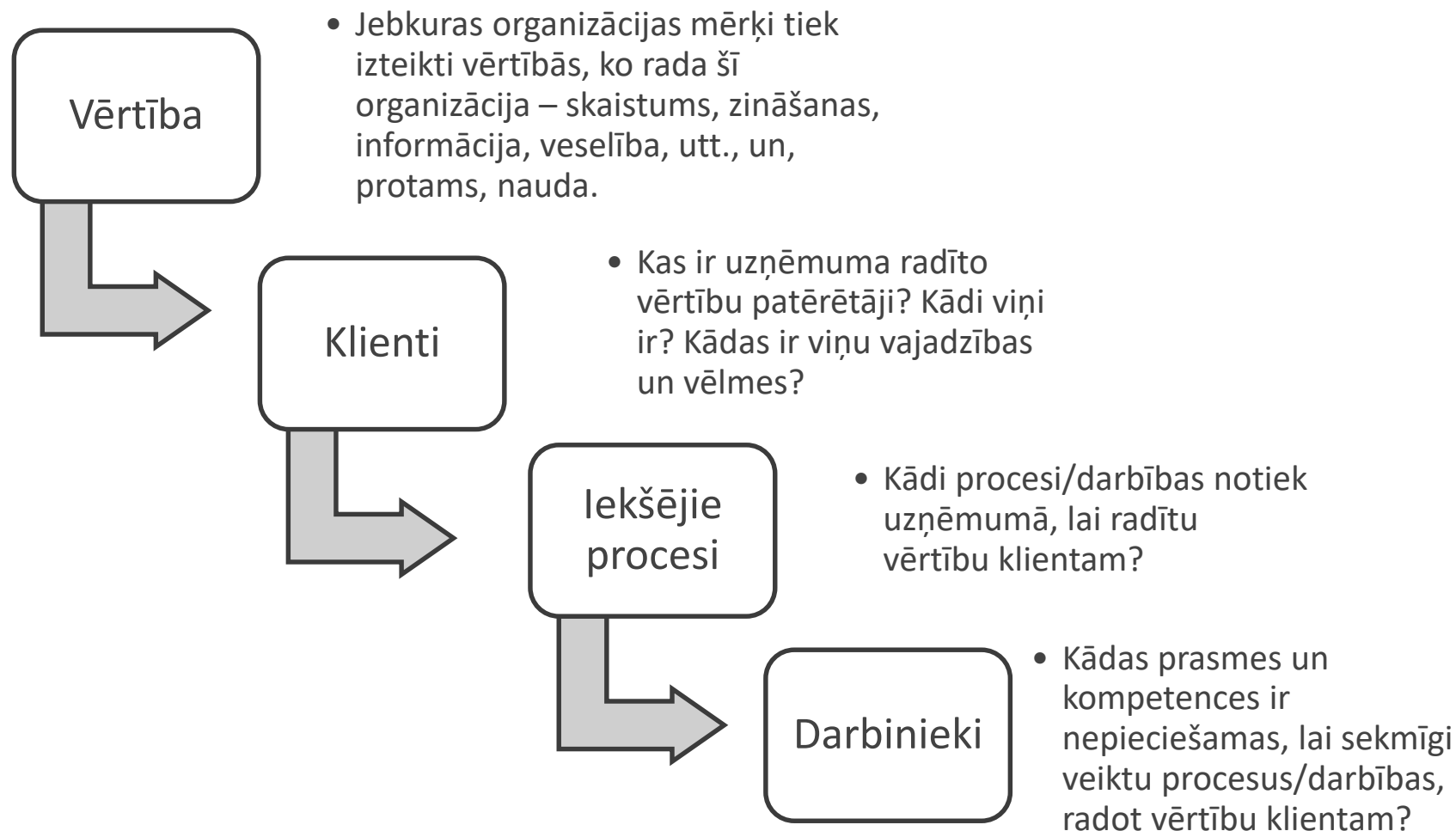
≡ R
Rezultāts
Mērķis

Uzņēmuma
iekšējā vide

Uzņēmuma
ārējā vide

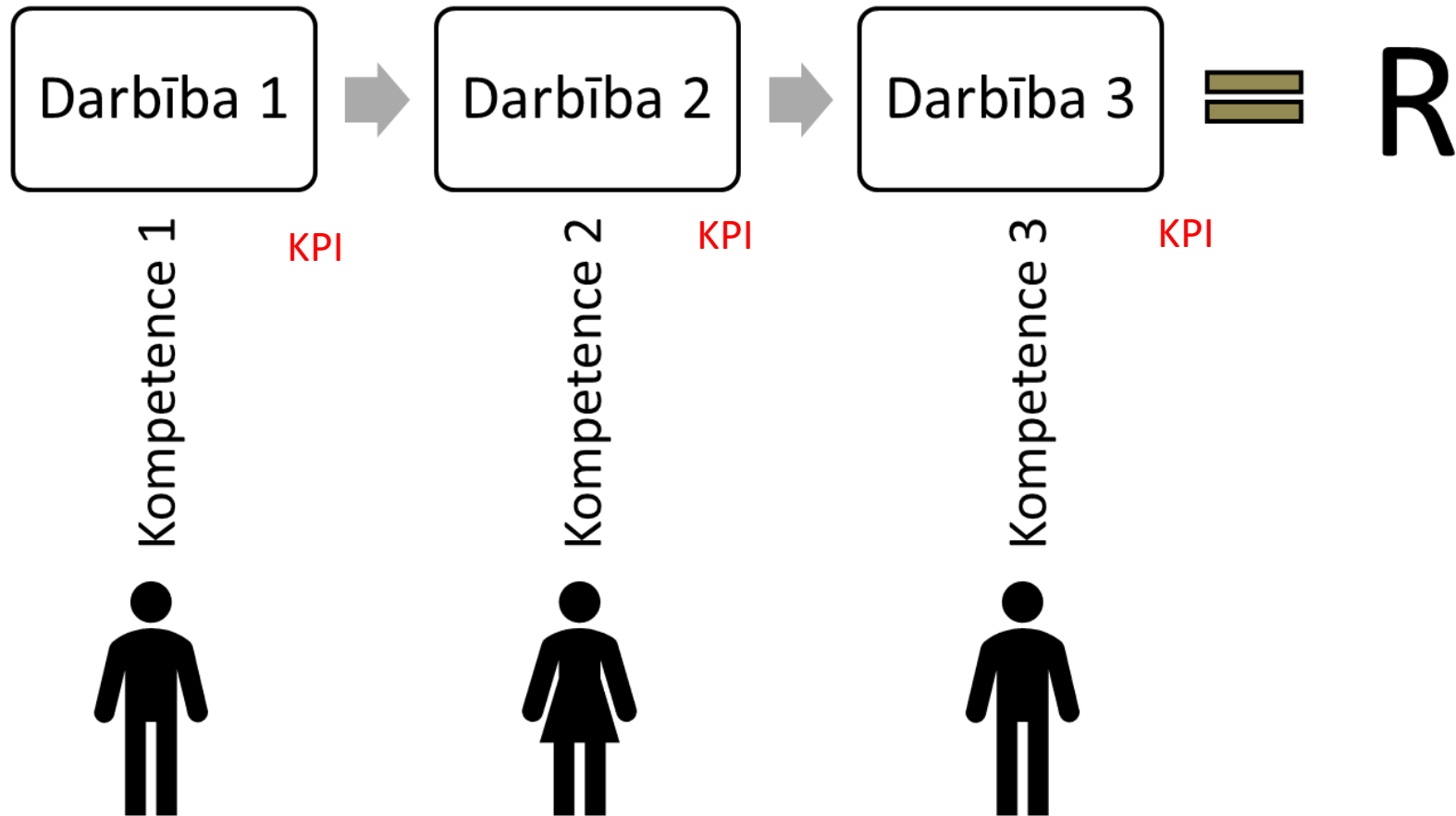
- Kas ir tie apstākļi, faktori, institūcijas, sadarbības partneri, likumdošanas aspekti, utml., kas ietekmē mūsu uzņēmuma darbību?



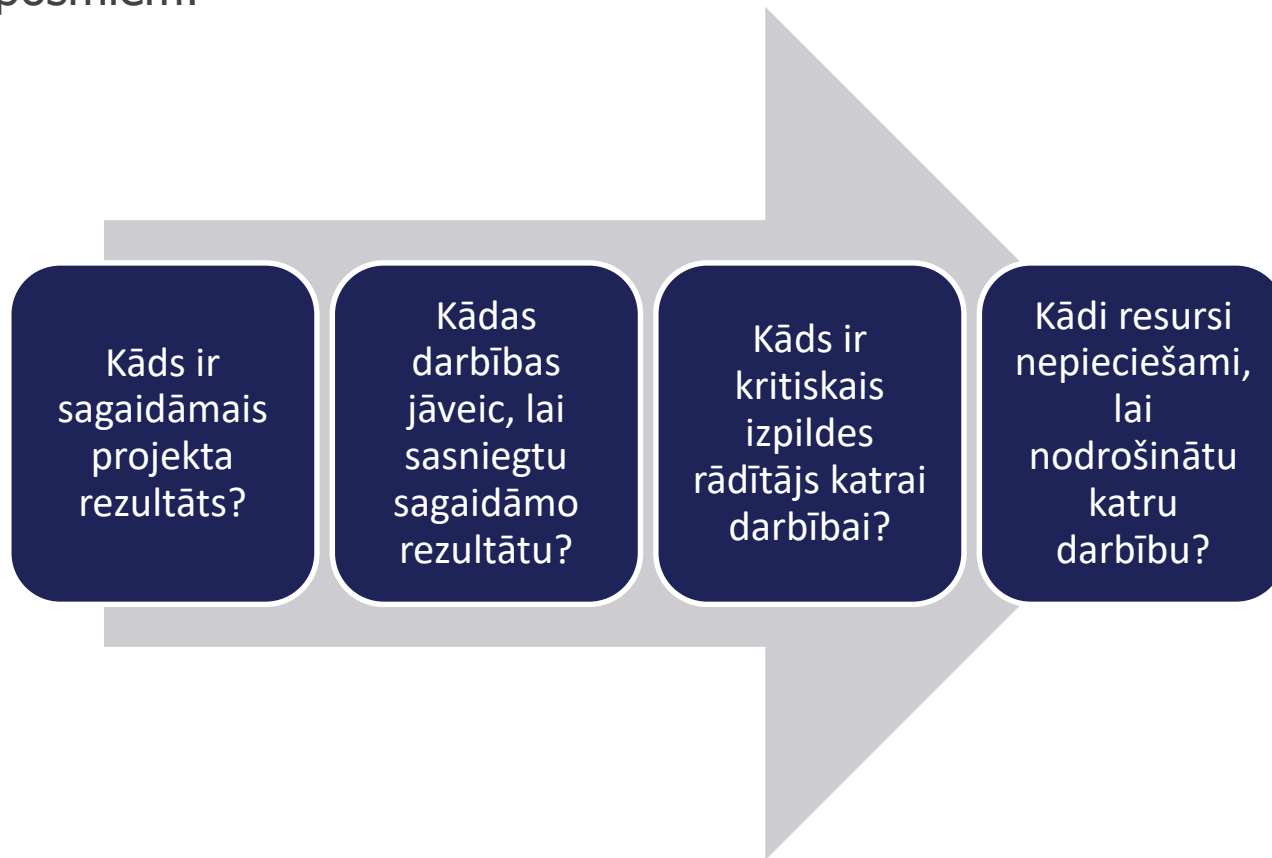


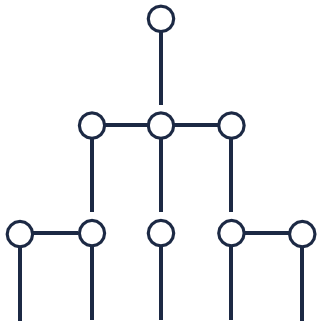


S pecific –	precīzi definēti
M easurable –	izmērāmi
A ttainable –	sasniedzami
R elevant –	būtiski
T ime-bounded –	ar noteiktu termiņu
E cological –	saskaņā ar sevi
R ewarding –	gandarījums



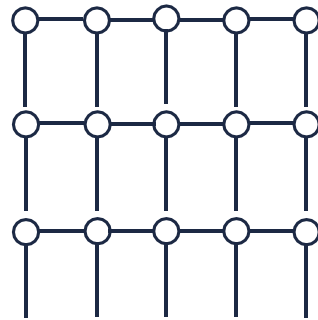
Izveidot darbu procesa plānu projektam, nosakot kritiskos izpildes rādītājus katrā no posmiem!





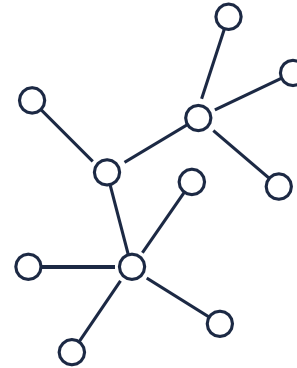
Katram ir 1 vadītājs
(lineāra hierarhija)

Definēti procesi un struktūras
Fokusējas uz organizācijas
iekšējiem procesiem
Meklē vienu labāko (pareizo)
risinājumu



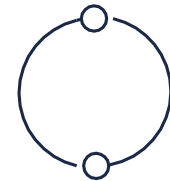
Katram ir 2-3 vadītāji
(matrica)

Fokusējas uz klientiem
Atvērta sistēma
Komandas darbs



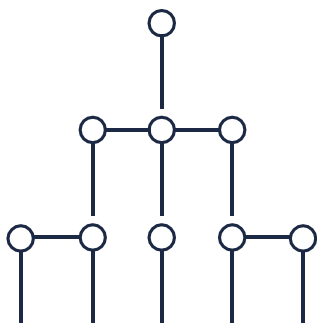
Katram ir vairāki vadītāji
(projektu vadības struktūra)

Balstās uz projektiem
Dalās ar augsti kvalificētu darba
spēku
Iesaistīšanās un sadarbība

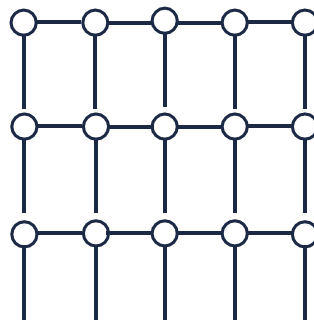


Nav «redzamu» vadītāju
(ēnu, virtuālās struktūras)

Dalīts biznesa risks
Inovācijas
Mērķi
Īstermiņa

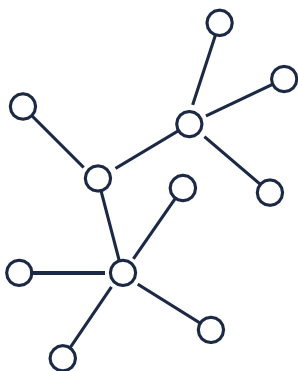


Disciplinēts
Izpilda un pakļaujas instrukcijām

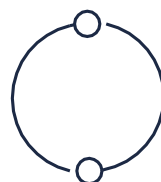


Elastīgs
Labas komunikācijas prasmes

Spēja strādāt **DAŽĀDĪBĀ** (angl. *diversity*)



Mobils
Augsts pašvērtējums



Uzticība un uzticēšanās
Savstarpēja mijiedarbība un atkarība no citiem

Materiāli

Iekārtas

Finanses

Cilvēki

Materiāli

Materiāli - vienreiz lietojamas preces, produkti, kas nepieciešami projekta īstenošanā un ir :

- a) tieši attiecināmi uz saražoto precī/pakalpojumu;
- b) nepieciešami infrastruktūras/ iekšējās vides uzturēšanai.

Parasti tiek norakstīti uz uzņēmuma izdevumiem to iegādes brīdī, un to izmaksas uzreiz arī tiek attiecinātas uz projekta izdevumiem.

Iekārtas

Iekārtas – ražošanas līdzekļi, kas var tikt (tiek) izmantoti preces/pakalpojuma radīšanā vairārkkārtēji un ilglaicīgi.

Iekārtas tiek iegādātas, samaksājot par tām iegādes brīdī, bet to izmaksas uz projekta izdevumiem tiek attiecinātas pakāpeniski, ņemot vērā paredzamo iekārtu kalpošanas laiku (t.s. *amortizācija*).

Finanses

Finanses – naudas līdzekļi, kas nepieciešami projekta gaitas nodrošināšanai.

Domājot par finansēm, jāatceras 2 lietas:

- 1) peļņas/zaudējumu aprēķins;
- 2) naudas plūsma.

Finansēm pašām ir izmaksas, kas rodas:

- a) aizņemoties naudu no kreditoriem, lai segtu tekošos izdevumus (naudas plūsmas nodrošināšanai);
- b) valūtas maiņas procesā.

Cilvēki

Personāla atlase

Darba sludinājuma
publicēšanas izmaksas

Atlases procesa laika
izmaksas

Atlases procesa vietas
izmaksas

Apmācību izmaksas
darba uzsākšanai

Darba izpildes vadība

Darba uzdevumu
sniegšanas laiks

Darba izpildes kontrole
un pārraudzība

Darba procesa
pilnveidošana

Atalgojums

Darba alga

Darba devēja un darba
ņēmēja nodokļi

Papildus labumi

Darba vietas iekārtojums

Attīstība

Darba laiks, kas ieguldīts
citu attīstībā

Darba laiks, kas ieguldīts
paša attīstībā

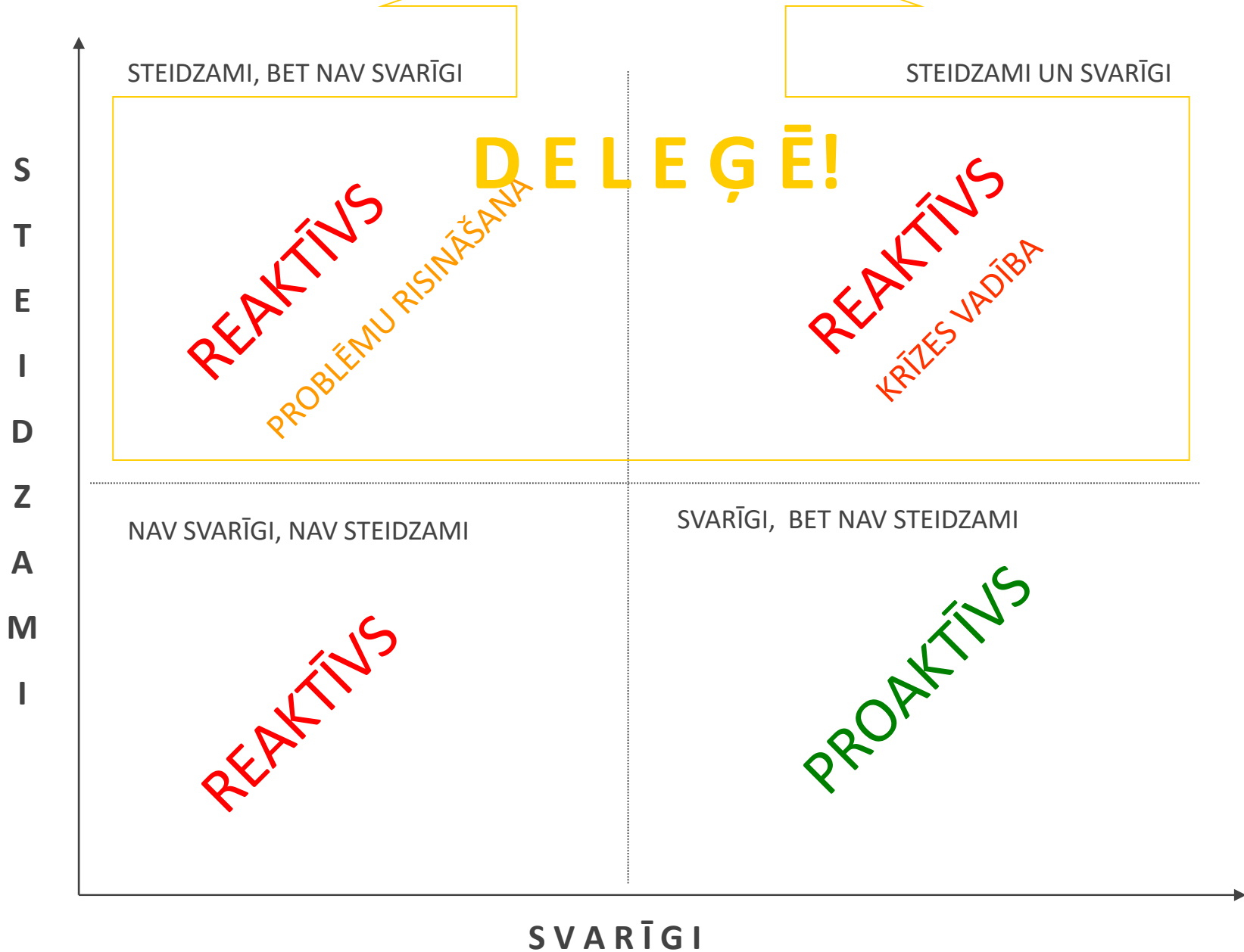
Apmācību
semināru/konsultāciju
izmaksas

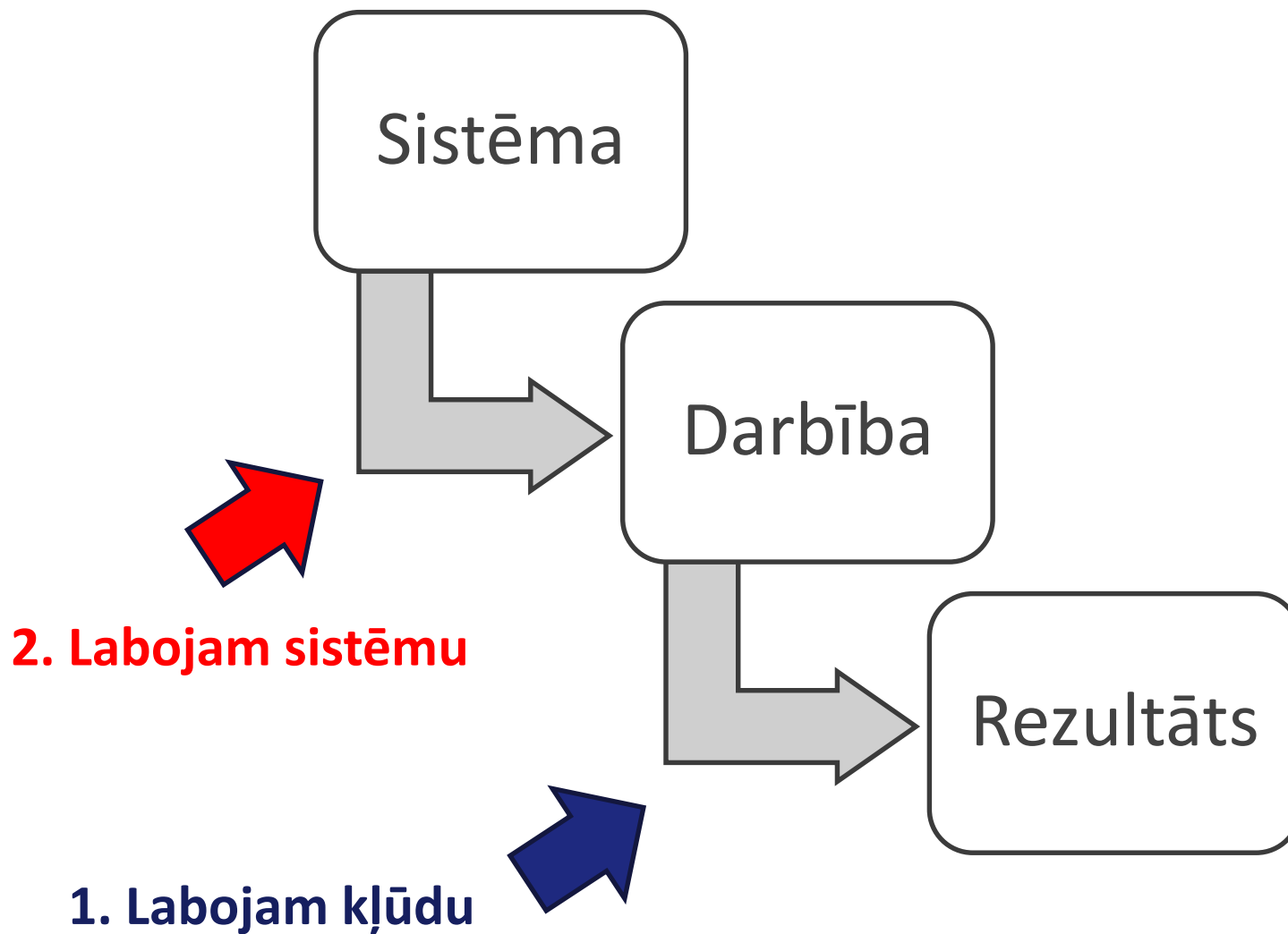
Darba attiecības (iekšējā kultūra un vide):

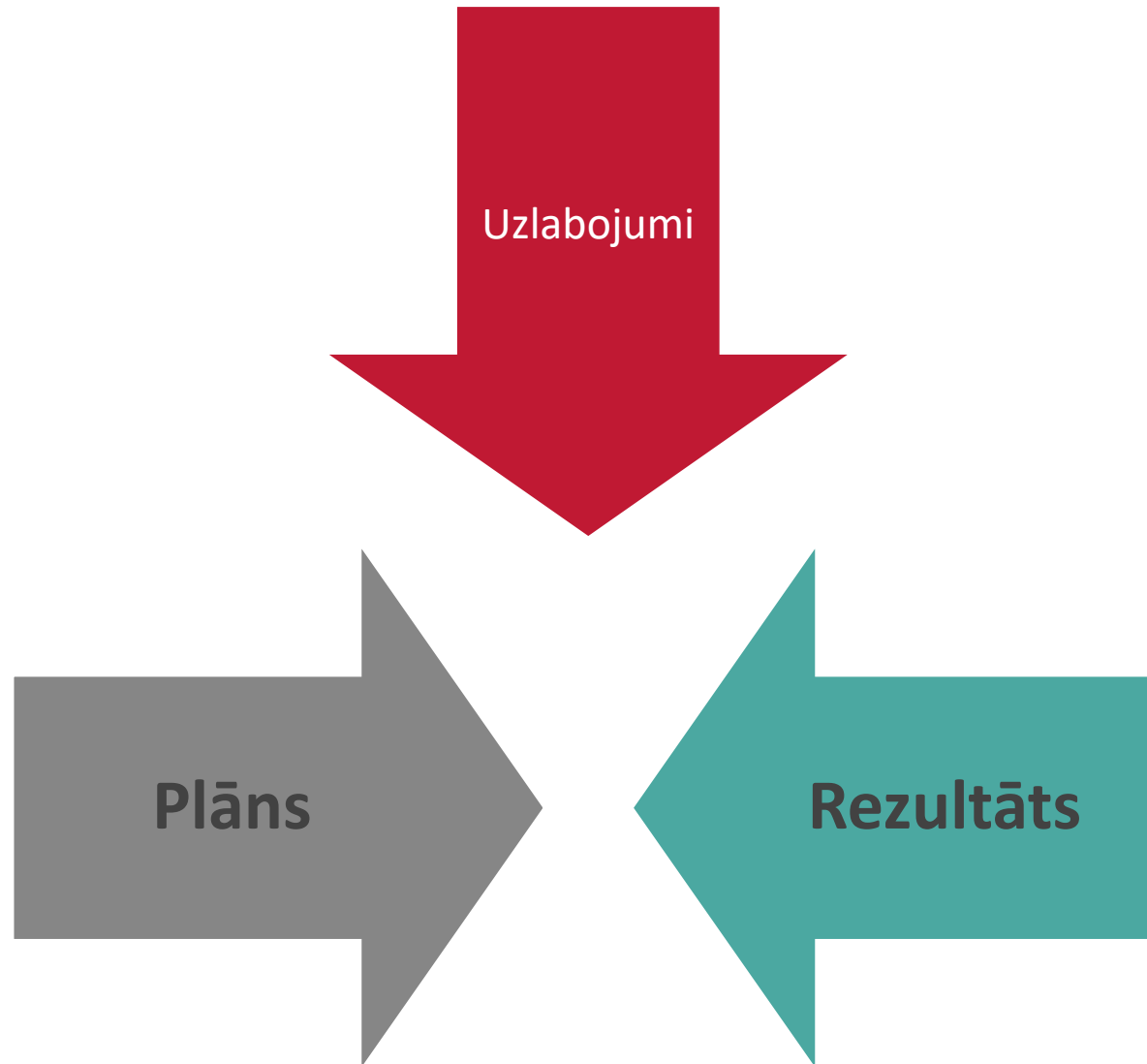
Darba vides
iekārtojums

Komandas saliedēšanas
pasākumi









Jūsu partneris ceļā uz izaugsmi!

T: +371 67 240 562
Skolas iela 11, Rīga, LV-1010, Latvija
www.kic.lv

